

# 委 托 书

广州市房实建设工程管理有限公司：

我单位的广州市南沙区塘坑村城中村改造项目 DN0305042-1 安置地块勘察设计施工总承包（EPC），目前已具备招标条件。按照招标管理有关规定，现委托贵单位按照有关法律法规的要求，组织广州市南沙区塘坑村城中村改造项目 DN0305042-1 安置地块勘察设计施工总承包（EPC）的招标代理工作。

特此委托。

广州市广建城更南湾投资发展有限公司

2026年3月11日

